

## บทนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนสามปี และแผนดำเนินงาน

สำหรับแผนการดำเนินงานนั้น มีจุดมุ่งหมายเพื่อแสดงถึงรายละเอียดแผนงาน/โครงการ และกิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความชัดเจนต่างๆ ของแผนงาน/โครงการ ในการปฏิบัติงาน จะทำให้มีการติดตามและประเมินผลเมื่อสิ้นปี มีความสะดวกยิ่งขึ้นอีกด้วย

ดังนั้น องค์กรบริหารส่วนตำบลเขาไพร จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์(พ.ศ. 2551-2555)และแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. 2551 – 2553) และประกาศใช้ไปแล้วนั้น เพื่อเป็นการดำเนินการตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 จึงจำเป็นต้องจัดทำแผนดำเนินงาน ซึ่งเป็นเอกสารที่ระบุแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ทั้งหมดที่จะดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 ต่อไป

## วัตถุประสงค์ของแผนดำเนินงาน

แผนการดำเนินงานเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงานของผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปอย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรวมทั้งเป็นเครื่องมือในการติดตามการดำเนินงานและประเมินผล

## ขั้นตอนการจัดทำแผนดำเนินงาน

จากระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2546(หมวด 5 ข้อ 26) ได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จัดทำแผนการดำเนินงาน โดยมีขั้นตอน ดังนี้

### ขั้นตอนที่ 1 การเก็บรวบรวมข้อมูล

- คณะกรรมการสนับสนุนการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนพัฒนา รวบรวมแผนงาน/โครงการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล หน่วยงานราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องดำเนินการในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

### ขั้นตอนที่ 2 จัดทำร่างแผนการดำเนินงาน

- คณะกรรมการสนับสนุนจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเขาไพร จัดทำร่างแผนการดำเนินงาน โดยพิจารณาจัดหมวดหมู่ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล กำหนดไว้ในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา แผนพัฒนาสามปีและข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. 2551 ขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยมีโครงการแผนดำเนินงาน 2 ส่วน คือส่วนที่ 1 บทนำ และส่วนที่ 2 บัญชีโครงการ/กิจกรรมซึ่งคณะกรรมการสนับสนุนฯ นำเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล พิจารณาร่างแผนการดำเนินงาน คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล นำเสนอต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลต่อไป

### ขั้นตอนที่ 3 การประกาศแผนการดำเนินงาน

- คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเขาไพร นำร่างแผนดำเนินงาน เสนอต่อผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อประกาศใช้ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำประกาศขององค์การบริหารส่วนตำบล เรื่องแผนการดำเนินงานองค์การบริหารส่วนตำบล ประจำปี 2551 เพื่อปิดประกาศโดยเปิดเผยให้สาธารณะชนทราบและสามารถตรวจสอบได้

## ประโยชน์ของแผนดำเนินงาน

แผนการดำเนินงานเป็นแผนที่แยกออกมาจากแผนพัฒนาสามปี ๑ และมีลักษณะ เป็นแผนดำเนินการ (Action Plan) มีการจัดทำหลังจากที่ได้มีการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมแล้ว เป็นแผนที่แสดงถึงเป้าหมาย รายละเอียด กิจกรรมงบประมาณ ระยะเวลาที่ชัดเจน และแสดงถึงการดำเนินการจริง ตลอดจนเป็นการรวบรวมข้อมูล จากทุกหน่วยงานที่จะเข้ามาดำเนินงานให้เป็นอย่างดีเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ สามารถติดตามการดำเนินงาน ตลอดจนการประเมินผล ทำให้งาน โครงการ/กิจกรรมของหน่วยงานอื่น ไม่ซ้ำซ้อนกับองค์การบริหารส่วนตำบล ทำให้เกิดการประหยัดงบประมาณที่ดำเนินการ ประชาชนสามารถรับรู้ตรวจสอบได้